

Rapport d'activités 2024



*Fondation les Oliviers
La Clochatte*



Depuis 1976, la Fondation Les Oliviers accompagne avec bienveillance et professionnalisme les personnes confrontées à des difficultés liées à leur consommation d'alcool, de produits psychotropes ou à d'autres comportements addictifs. Fidèle à sa mission, elle propose un accompagnement individualisé qui respecte le rythme et les besoins de chacun, dans une perspective de rétablissement, de réinsertion sociale et professionnelle, ou simplement d'amélioration de la qualité de vie.

La Fondation Les Oliviers offre un lieu de vie chaleureux, loin des modèles de cure standardisés, où chaque bénéficiaire bénéficie d'un hébergement individuel et d'un suivi personnalisé assuré par une équipe interdisciplinaire de 72 professionnels. L'approche est globale : elle tient compte de la personne dans toutes ses dimensions, en intégrant ses proches et en travaillant en lien étroit avec les réseaux médicaux, sociaux et professionnels existants.

Qu'il s'agisse d'un projet d'abstinence, de réduction des risques ou d'un besoin d'appui temporaire, la Fondation Les Oliviers se veut un espace de transition, de reconstruction et d'élan vers un nouvel équilibre de vie. En collaboration avec ses partenaires, elle offre également des passerelles concrètes vers une réinsertion professionnelle.

A travers son nom et son logo, la Fondation Les Oliviers évoque, la possibilité d'un renouveau après la tempête et d'un cap retrouvé. Chaque parcours est unique, et à la Fondation Les Oliviers, chacun est accompagné avec respect, créativité et humanité.

Fondation
Les Oliviers 



Chiffres clés

135 bénéficiaires
pour **22'850** nuitées

72 professionnels

88,2% taux d'occupation

Nombre de places

30 en réduction des risques

25 en abstinence

16 en appartements supervisés



3 établissements

2 logements en location

Clochatte : **56** bénéficiaires pour **10'430** nuitées

Pontaise abstinence : **57** bénéficiaires pour **7'757** nuitées

Pontaise supervisés **18** bénéficiaires pour **4'663** nuitées

Rionzi location **2** appartements pour **4** bénéficiaires

Budget d'exploitatin : **7,662 mio**

Clochatte : **4,154** mio

Pontaise abstinence : **2,789** mio

Pontaise supervisés : **0,719** mio



Le message du Président du Conseil de Fondation

L'année 2024 a été marquée par des évolutions majeures pour notre Fondation Les Oliviers. La réorganisation de certains services ainsi que le transfert des Ateliers Olbis à la Fondation Polyval, a représenté un défi important. Grâce à l'engagement de toutes et tous, nous avons su assurer la continuité d'un accompagnement de qualité pour nos bénéficiaires, tout en nous adaptant efficacement aux nouvelles conditions.

Notre priorité demeure inchangée : offrir une prise en charge optimale et gérer au mieux nos places disponibles afin de donner les meilleures chances à celles et ceux qui en ont besoin.

Nous avons également eu le plaisir d'accueillir notre nouveau directeur général, Monsieur Stéphane Desprez. Sa rapide intégration et sa compréhension des enjeux de notre mission constituent un atout précieux pour consolider notre organisation et l'orienter vers l'avenir.

Parallèlement, une réflexion stratégique a été initiée pour renforcer la capacité de la Fondation Les Oliviers à répondre aux besoins de ses bénéficiaires et aux défis sociaux liés au domaine de l'addiction. Cette démarche illustre notre volonté d'agir avec pertinence, responsabilité et innovation.

Nous pouvons être fiers du chemin parcouru et restons pleinement engagés à poursuivre nos efforts pour offrir un accompagnement toujours plus adapté et de qualité.

Le Conseil de Fondation remercie chaleureusement ses partenaires, ainsi que l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs, dont l'engagement et le professionnalisme rendent tout cela possible.

José Barreiro
Président du Conseil de Fondation



Le mot du Directeur général

C'est avec honneur et enthousiasme que j'ai pris mes fonctions à la direction générale de la Fondation Les Oliviers le 1er octobre 2024. Dès mon arrivée, j'ai pu mesurer la richesse de l'engagement des équipes et la force des valeurs qui animent notre institution depuis près de cinquante ans.

L'année 2025 s'ouvre dans un contexte renouvelé. La réorganisation initiée en 2024 a posé des bases solides ; il nous appartient désormais de les faire vivre et de les transformer en leviers pour l'avenir.

Le nouveau plan stratégique 2025-2028 trace une feuille de route ambitieuse et s'appuie sur une culture partagée de respect, de confiance et de bienveillance. Il traduit notre volonté de faire de la Fondation Les Oliviers un acteur de référence en Suisse romande dans le domaine des addictions, capable de conjuguer expertise, innovation et humanité.

Notre cap est clair : continuer à placer la personne accompagnée au centre de nos préoccupations et renforcer la capacité de la Fondation Les Oliviers à répondre aux défis actuels et à venir dans le domaine des addictions.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble de nos équipes pour leur engagement exemplaire, ainsi que nos partenaires institutionnels, associatifs et privés pour leur confiance. Ensemble, nous poursuivrons ce chemin vers une fondation toujours plus solide, ouverte et tournée vers l'avenir.

Stéphane Desprez
Directeur général



Faits marquants

L'année 2024 a marqué un tournant décisif pour la Fondation Les Oliviers, avec un important travail d'assainissement et de restructuration. Une révision complète des processus internes, du système de contrôle interne et de la gestion des risques a permis de poser des bases solides pour l'avenir. Cette transformation s'est accompagnée d'une réorganisation de la gouvernance, avec une montée en responsabilité des équipes et la création de commissions stratégiques mixtes (Direction et Conseil) mobilisant les compétences internes.

Renforcement de la gouvernance et recentrage stratégique

Recentrage sur la mission principale d'hébergement et de soins en addictologie. Arrivée d'un nouveau directeur général, apportant un nouveau souffle à l'organisation. Maintien d'un taux d'occupation optimal tout au long de l'année, malgré les changements structurels.

Finalisation de la scission des Ateliers Olbis (30 juin 2024)

Cette séparation permet à la Fondation Les Oliviers de se concentrer pleinement sur ses activités cœur de métier, tout en assurant un équilibre financier nécessaire à la sérénité de son développement.

Déploiement de nouveaux outils numériques

Mise en œuvre de la suite Microsoft 365 à partir du 29 février 2024 pour améliorer l'efficacité opérationnelle, la communication interne et la gestion des projets.

Lancement des nouveaux axes stratégiques 2024-2028

Publication d'une nouvelle charte institutionnelle et de grandes orientations, plaçant l'innovation, l'inclusion et la qualité des services au cœur des priorités.

Développement de projets innovants

Mise en place d'un atelier cuisine destiné à favoriser la réinsertion sociale et professionnelle, dont les premières activités sont actuellement menées de manière occupationnelle. Il est envisagé de créer une table d'hôtes, afin de renforcer le lien social et le bien-être des bénéficiaires.



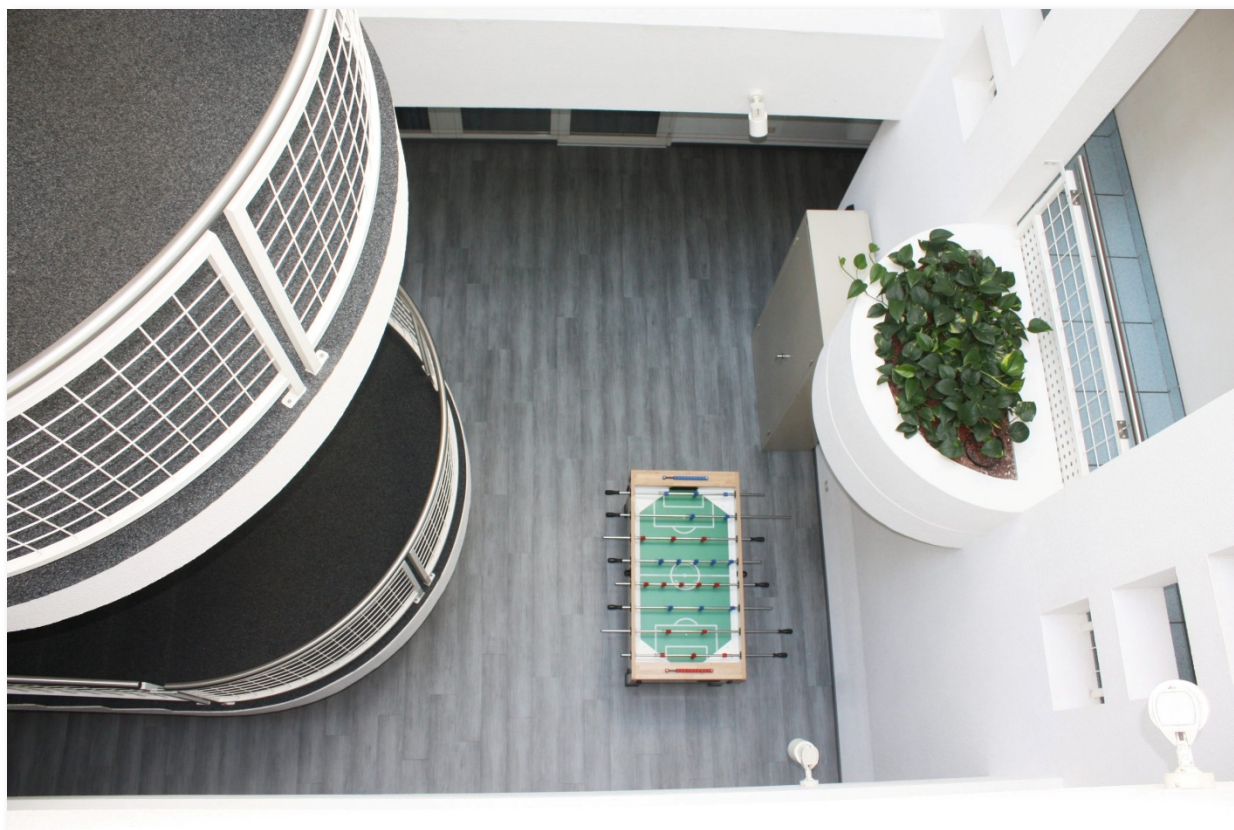
Pilotage renforcé de la performance

Mise en place de la planification de la capacité et des indicateurs opérationnels pour optimiser l'utilisation des ressources et garantir la qualité des services.

Préparation au passage en EPSM (2027)

Lancement des travaux de bascule du site de la Clochette en Établissement Psycho-Social Médicalisé (EPSM), en anticipation des exigences de l'État et pour mieux répondre aux besoins en santé mentale des bénéficiaires.

En conclusion, l'année 2024 a permis à la Fondation Les Oliviers de stabiliser ses bases, de renforcer sa gouvernance, de recentrer ses actions sur l'essentiel et de préparer activement son avenir. L'ensemble des actions engagées témoigne d'une volonté affirmée de répondre aux besoins des bénéficiaires avec rigueur, innovation et engagement, dans un cadre désormais assaini et structuré.



Services et mission

À ce jour, la Fondation Les Oliviers dispose de 2 sites principaux :

- Le site de la Clochatte pour des projets de réduction des risques liés à une situation d'addiction
- Le site de la Pontaise pour des projets à visée d'abstinence ou des appartements supervisés

Ainsi que le site de Rionzi avec 2 appartements en location pour d'anciens bénéficiaires.

Site Clochatte – 30 places en chambres individuelles

Cette mission a pour objectif d'accompagner les consommateurs de produits psychotropes dans la préservation de leur santé. Elle vise à leur permettre de traverser une phase de consommation avec un minimum d'atteintes sur les plans physique, psychique et social.

Il s'agit d'une approche pragmatique et soucieuse de la dignité de la personne, que celle-ci soit dans une consommation occasionnelle ou face à une dépendance avérée.

Site Pontaise Abstinence – 25 places en chambres individuelles

Cette mission a pour but de soutenir les personnes dans la visée d'un projet d'abstinence. Le site héberge également des personnes sous mesures pénales au sens des art. 59 et 60 du Code pénal (CP), dont l'abstinence doit être objectivée pour évoluer dans le plan d'exécution de leur mesure.

Site Pontaise Appartements Supervisés – 16 places en Studio

Cette mission a pour but de permettre l'accès et le maintien à domicile (en studios ou appartements en colocation). Elle offre des prestations socio-éducatives directement sur le lieu de vie, afin de favoriser le développement des autonomies dans une perspective de réinsertion sociale.



Sur les deux sites de la Fondation Les Oliviers, les bénéficiaires bénéficient d'un environnement sécurisant et protégé, ainsi que d'une chambre individuelle, de différents espaces intérieurs et extérieurs à disposition (salle de sport, salle d'animation, salle de jeux), et des services suivants pour favoriser la poursuite de leur développement personnel :

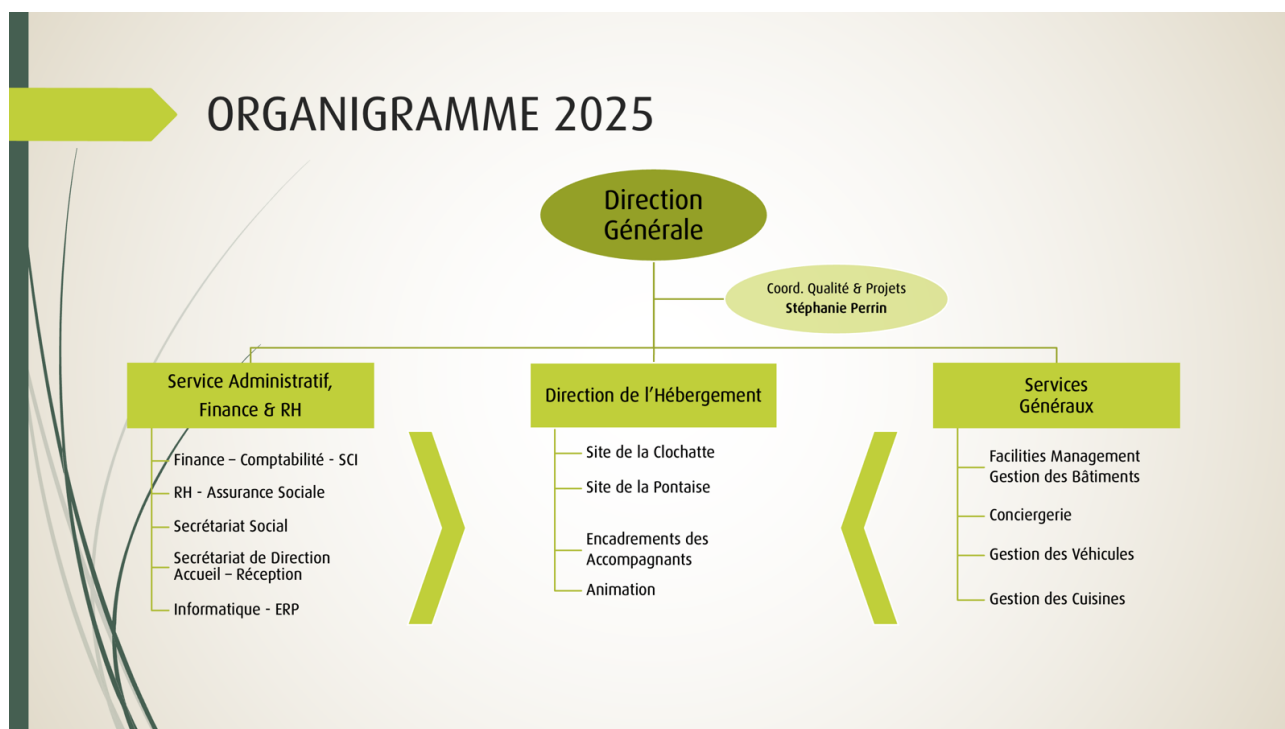
- Des activités individuelles ou collectives.
- Des groupes de parole sur différentes thématiques (affirmation de soi, prévention de la rechute)
- Un service de soins infirmiers.
- Un service hôtelier (repas, intendance, conciergerie).
- Une aide à la gestion administrative.
- Une aide à la recherche d'activités de réinsertion.
- Une aide à la recherche d'appartement.
- Des ateliers occupationnels internes (créatifs, cuisine).

En outre, la Fondation Les Oliviers propose une possibilité de suivi de consolidation (entretiens) après le séjour pour favoriser le maintien du projet à visée de l'abstinence à domicile et/ou la transition vers des logements autonomes sous supervision.



Organisation

Pour mettre en œuvre ces prestations, la Fondation Les Oliviers s'appuie sur une nouvelle organisation mise en place fin 2024 à la suite des changements de gouvernance.



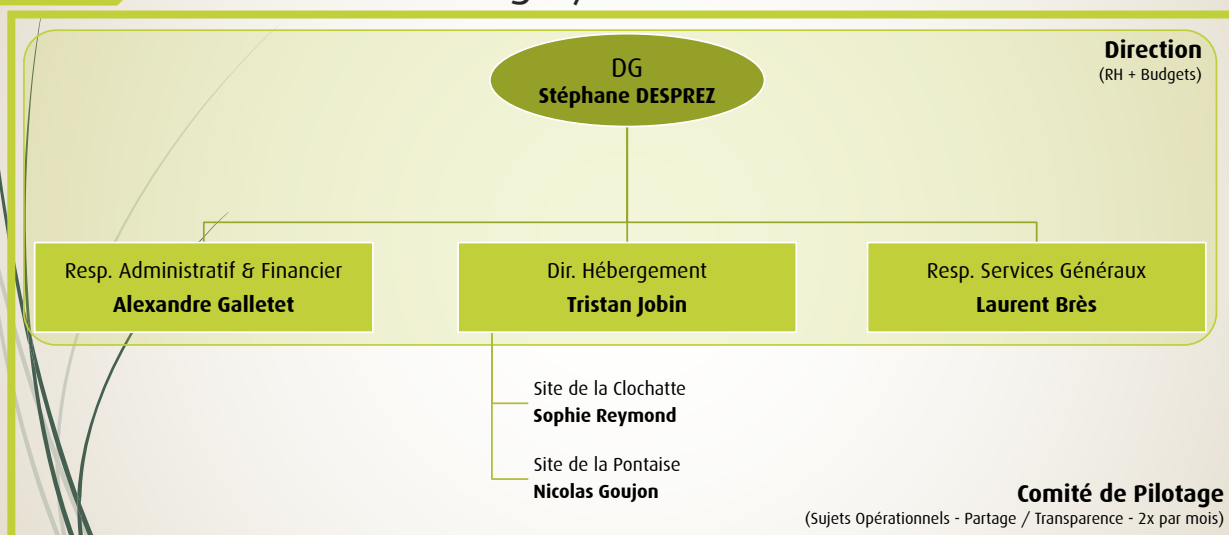
L'objectif de cette nouvelle organisation est double :

- Mettre la mission d'accompagnement des bénéficiaires au centre de nos préoccupations, tous services confondus.
- Bénéficier d'un management partagé et participatif qui favorise la communication et facilite la prise de décision. Avec cette organisation, l'ensemble des équipes de la Fondation Les Oliviers a un responsable direct intégré au Comité de Pilotage



Comité de pilotage

Comité de Pilotage / Direction



Stéphane Desprez
Directeur général



Tristan Jobin
Directeur hébergement



Alexandre Galletet
Responsable administration, finances, RH



Laurent Brès
Responsable services généraux



Sophie Reymond
Responsable site Clochatte

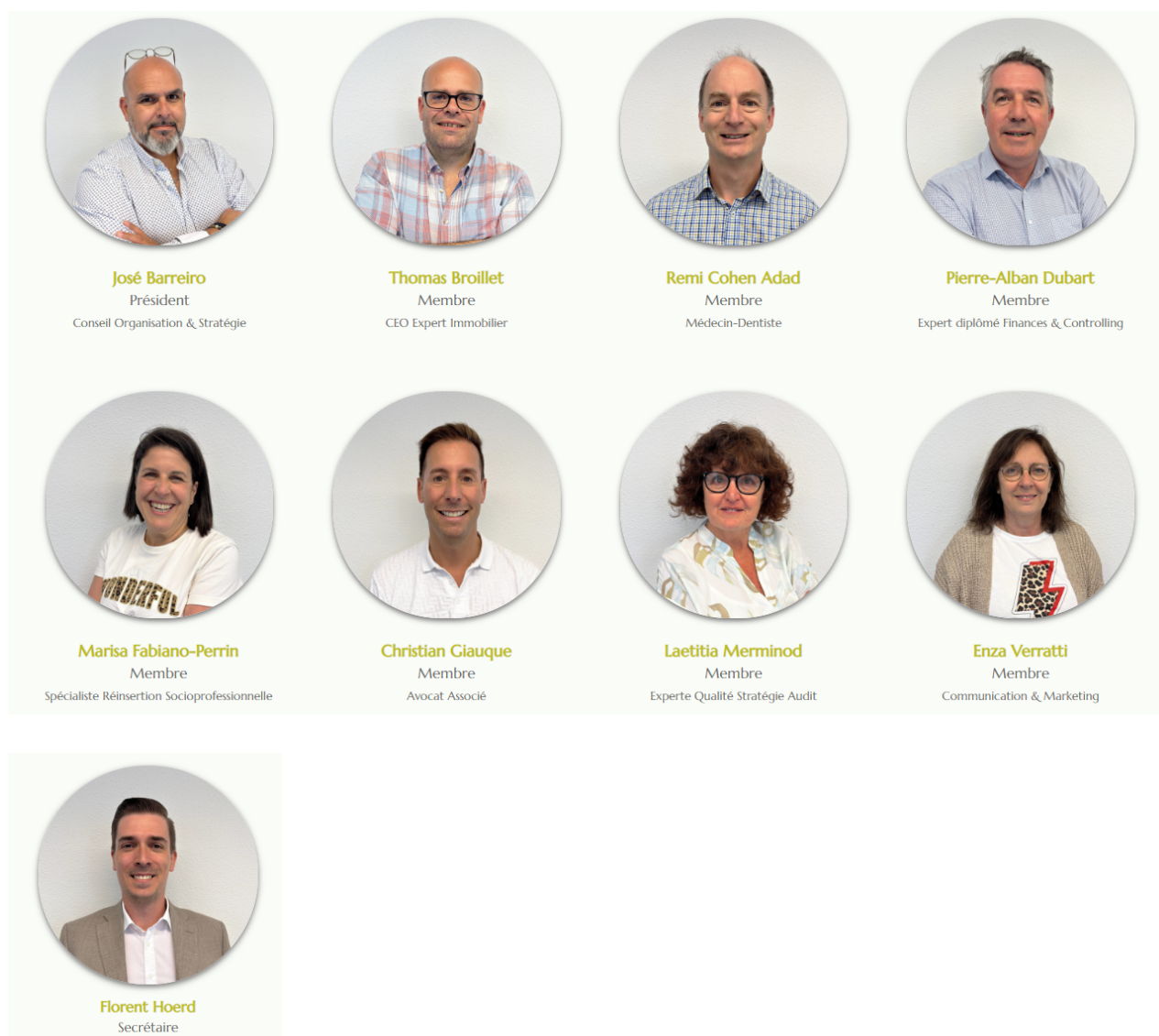


Nicolas Goujon
Responsable site Pontaise



Conseil de Fondation

Après un taux de rotation important ces dernières années, le Conseil de Fondation s'est consolidé avec des profils variés, experts dans leurs domaines et qui peuvent chacun apporter une valeur ajoutée ciblée à la vie de la Fondation Les Oliviers.



Leur dévouement et leur expertise ont été essentiels pour guider la Fondation Les Oliviers à travers les obstacles rencontrés et pour prendre les décisions stratégiques nécessaires pour assurer la stabilité et la pérennité de l'organisation. L'ensemble des membres du Conseil mérite une reconnaissance particulière pour leur contribution précieuse lors de cette période de transition.



Orientations stratégiques 2025

Pour conclure cette année 2024 et pour attaquer 2025 sur un nouvel élan, la Fondation Les Oliviers a décidé d'affirmer son rôle d'acteur de référence en Suisse romande dans le domaine de la prévention et de l'accompagnement des addictions. Fidèle à sa vision d'un environnement où les addictions sont maîtrisées, elle déploie son nouveau plan stratégique autour de quatre axes majeurs.

Accompagnement et réduction des risques

La Fondation Les Oliviers met en place un parcours d'accompagnement global, jusqu'au soutien à l'autonomie en logement. Elle développe de nouveaux dispositifs : accueil de jour, appartements supervisés, accompagnement hors murs, tout en consolidant son réseau de partenaires médicaux et sociaux.

Infrastructures durables

La Fondation Les Oliviers modernise ses infrastructures avec une approche durable : amélioration énergétique, rénovation des espaces communs, optimisation des services de restauration, création de logements sociaux sur le site de Rionzi.

Gouvernance et attractivité

La gouvernance s'appuie sur des outils de pilotage performants et un système de management de la qualité actualisé. La Fondation Les Oliviers renforce son attractivité interne par une communication fluide, un plan de formation structuré et la valorisation de ses équipes. Elle explore également de nouvelles sources de financement.

Communication et rayonnement

La Fondation Les Oliviers accroît sa visibilité grâce à une communication institutionnelle active, une présence soutenue dans les réseaux professionnels, et des partenariats stratégiques avec les acteurs publics et privés.

Toutes ces actions s'inscrivent dans une culture organisationnelle fondée sur le respect, l'inclusion, la bienveillance, la confiance et la durabilité.



Etats financiers 2024

Bilan au 31.12.2024

Bilan	Annexe	2024	2023
Liquidités		905.5	3'203.5
Débiteurs		3'743.8	1'742.2
Autres débiteurs		0.0	0.0
Stocks		72.6	559.7
Comptes de régularisation d'actif		397.2	202.5
Actifs circulants		5'119.1	5'708.0
Immobilisations financières		0.0	4.0
Immeubles		3'605.4	24'123.8
Equipements		124.5	414.5
Véhicules		31.2	127.2
Actifs immobilisés		3'761.1	24'669.4
TOTAL ACTIF		8'880.2	30'377.4
Créanciers		-1'499.8	-1'553.7
Autres créanciers		-510.5	0.0
Comptes individuels des résidents		0.0	0.0
Comptes de régularisation passif		-196.5	-125.9
Capitaux étrangers à court terme		-2'206.8	-1'679.6
Banques - ATF & Crédit d'étude		-4'845.9	-23'010.1
Capitaux étrangers à long terme		-4'845.9	-23'010.1
Résultat d'exploitation non subventionné		0.0	1'164.7
Résultat en attente d'affectation		0.0	1'164.7
Fonds de réserve Mesures	6	0.0	-273.1
Fonds propres affectés		0.0	-273.1
Capital de Fondation		-30.0	-30.0
Réserves à buts spécifiques	6	-3'184.9	-7'648.3
Réserves sans but spécifique	6	-63.5	-266.7
Résultat d'exploitation subventionnée		1'437.1	1'162.5
Résultat d'exploitation subventionnée reportés		0.0	0.0
Résultat d'exploitation non-subventionnée		13.8	203.2
Fonds propres		-1'827.5	-6'579.3
TOTAL PASSIF		-8'880.2	-30'377.4

Tous les chiffres sont en kCHF



Situation au 31.12.2024

Fondation	Annexe	2024		2023
		réalisé	budget	réalisé
Salaires et charges sociales		5'515.1	5'792.4	10'018.2
Autres frais du personnel		189.1	153.5	213.4
Honoraires pour prestations de tiers		417.0	175.6	347.8
Total frais du personnel et honoraires de tiers		6'121.2	6'121.5	10'579.5
Alimentation		416.8	394.0	486.9
Autres frais des résidents		62.5	79.5	57.3
Total frais des résidents		479.3	473.5	544.2
Frais de production		0.0	0.0	1'922.0
Loyers et charges		290.5	237.7	494.3
Entretien des installations		496.5	409.7	700.0
Frais administratifs		92.9	90.6	218.9
Amortissements		160.6	105.0	535.2
Autres charges d'exploitation	9	602.2	163.0	1'032.2
Total autres frais d'exploitation		1'642.6	1'006.0	4'902.5
TOTAL CHARGES		8'243.1	7'601.0	16'026.1
Contributions et prestations aux résidents		-7'318.7	-7'554.4	-5'502.4
Prestation ateliers		0.0	0.0	-4'837.8
Autres prestations	10	-9.8	-43.6	-3'225.2
Autres recettes	10	-409.4	-3.0	-1'217.0
TOTAL PRODUITS		-7'737.9	-7'601.0	-14'782.3
RESULTAT EXPLOITATION		505.2	-7'601.0	1'243.8
Charges hors exploitation		115.1	0.0	533.8
Produits hors exploitation		-332.0	0.0	-325.7
RESULTAT HORS EXPLOITATION	11	-216.8	0.0	208.1
Dissolution réserve générale		0.0	0.0	-63.0
Utilisation de fonds		0.0	0.0	-18.1
RESULTAT FONDATION		288.4	0.0	1'370.9

Tous les chiffres sont en kCHF

(-) bénéfice / (+) perte



Rapport de l'organe de révision



RAPPORT DETAILLE

de l'Organe de révision au Conseil de Fondation
de la **FONDATION LES OLIVIERS** – Le Mont-sur-Lausanne

Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs,

Nous avons audité les comptes annuels de la **FONDATION LES OLIVIERS** pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024. Notre mandat consiste à émettre une opinion sur les comptes annuels et à attester qu'il existe un système de contrôle interne (SCI). Conformément à l'article 728b du Code des Obligations, nous avons établi à votre intention le présent rapport détaillé.

Ce rapport détaillé a pour but de vous informer sur les éléments suivants :

- Constatations relatives à l'établissement des comptes
- Constatations relatives au système de contrôle interne
- Réalisation et résultat de l'audit des comptes annuels

Nous avons pu constater durant nos contrôles que les comptes sont régulièrement tenus et qu'ils sont adaptés à l'ampleur des affaires de la Fondation. De plus, nous avons pu vérifier l'existence d'un système de contrôle interne visant à éviter que les comptes annuels présentent des erreurs significatives.

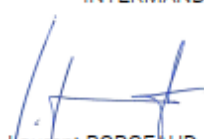
Nous remercions la Direction et les collaborateurs pour leur coopération. Aucune restriction d'accès aux informations et aux pièces comptables ne nous a été opposée lors de nos contrôles.

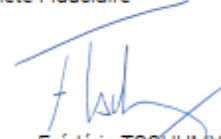
Nous restons bien entendu à votre entière disposition afin de discuter des différents points relevés dans le présent document.

Les éventuelles réponses que vous jugez nécessaires d'apporter à nos remarques et constatations peuvent soit nous être communiquées par écrit, soit faire l'objet d'un entretien à fixer à votre convenance.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs, à l'assurance de notre considération distinguée.

INTERMANDAT SA Société Fiduciaire


Laurent BORGEAUD
Expert-réviseur agréé ASR
Réviseur responsable


Frédéric TSCHUMY
Expert-réviseur agréé ASR

